



EUROPEAN STRAITS INITIATIVE

Rapport du coordonnateur de l'Initiative des Détroits d'Europe (ESI)*

2014

* En collaboration avec les coordonnateurs du projet NOSTRA pour ce qui concerne la partie 2.

17 mars 2015

www.europeanstraits.eu

Sommaire

PARTIE 1: RAPPORT 2014 DE L'INITIATIVE DES DETROITS D'EUROPE	5
PARTIE 2: RAPPORT 2014 DU PROJET NOSTRA (Network Of STRAits)	7
PARTIE 3: RAPPORT 2014 DES PARTENAIRES ESI	9
1. Détroit du Pas de Calais.....	9
2. Détroit de Bonifacio	9
3. Détroit de Sicile	9
4. Détroit d'Otrante.....	9
5. Détroit de Messine.....	10
6. Détroit du Kvarken	10
7. Détroit de Fehmarn	10
8. Golfe de Finlande	10

Annexes

- Analyse AFOM d'ESI par ses partenaires (en anglais)
- Résultats du questionnaire sur l'avenir d'ESI (en anglais)
- Le Protocole d'entente sur l'Initiative des détroits d'Europe renouvelé le 22 octobre 2014 à Bruxelles
- Le plan d'action 2015-2016 adopté par les partenaires le 22 octobre 2014 à Bruxelles

Initiative des détroits d'Europe

-  19 partenaires engagés dans l'initiative
-  Institution binationale
-  Détroit



Introduction

"L'Initiative des Détroits d'Europe a fait son chemin depuis l'accord signé entre 15 partenaires du Nord et du Sud de l'Europe le 23 novembre 2010 au siège d'Eurotunnel à Coquelles dans le Pas-de-Calais ! L'union a été immédiatement scellée entre les 8 détroits de l'initiative par une volonté commune : montrer que les détroits d'Europe sont des territoires spécifiques, au carrefour d'enjeux multiples (sécurité maritime, préservation de l'environnement, développement économique et touristique...) et de véritables atouts pour développer la croissance bleue en Europe.

Le projet INTERREG IV C NOSTRA (Network Of STRAits) a été la première concrétisation majeure de l'Initiative des Détroits d'Europe (European Straits Initiative - ESI). Bien plus, il l'a nourrie en développant la connaissance des spécificités des détroits, notamment sur la question de la gouvernance transfrontalière de ces espaces. Les arguments visant à convaincre l'Europe d'y attacher une attention plus grande se sont affutés. NOSTRA a également consolidé le partenariat, lui apportant à la fois une méthode et une habitude de travail en commun.

Au-delà de la démarche projet, l'initiative des détroits d'Europe se traduit aussi par des actions de lobbying vis-à-vis des institutions. Par des rencontres avec des décideurs européens et nationaux, des participations à des conférences internationales ou via d'autres vecteurs d'influence et de communication, ESI a su se faire une place sur la scène maritime européenne.

*En quatre ans, l'Initiative des détroits d'Europe a mûri. [...] A l'heure du renouvellement du Parlement européen et du démarrage d'une nouvelle période de programmation offrant de multiples opportunités, l'aventure ne fait que commencer."**

* Edito de la brochure bilan sur les 4 ans de l'Initiative des détroits d'Europe, signé par Michel Dagbert, Président du Conseil général du Pas-de-Calais, et Paul Carter, Président du Comté du Kent.

Le 22 octobre 2014 à Bruxelles a eu lieu la conférence de renouvellement de l'Initiative des détroits d'Europe, dont le Département du Pas-de-Calais et le Comté du Kent sont chefs de file. Rejoint par de nouveaux partenaires, ce sont désormais 19 membres qui constituent le réseau de l'Initiative des détroits d'Europe né en 2010. Le nouveau protocole d'entente signé et le plan d'action adopté par les élus du partenariat se trouvent sur : www.europeanstraits.eu (section documentation).

Les nouveaux partenaires sont :

- La Province de Flandre Occidentale (Belgique) et
- Le Département du Nord (France), tous deux pour le détroit du Pas de Calais
- La Municipalité de Lolland (Danemark) pour le détroit de Fehmarn
- La Municipalité de Pantelleria (Italie) pour le détroit de Sicile

PARTIE 1: RAPPORT 2014 DE L'INITIATIVE DES DETROITS D'EUROPE

L'année 2014 a été une année charnière pour l'Initiative des détroits d'Europe. Cette année a marqué la fin du projet NOSTRA (voir la partie sur le projet) mais aussi le renouvellement du Protocole d'entente de 2010 créant l'Initiative. C'est pourquoi une des actions menées par le réseau en 2014 a été de s'assurer auprès du partenariat que l'intérêt de continuer cette initiative était toujours d'actualité.

Une analyse AFOM (Atouts, Faiblesses, Opportunité, Menaces) de l'Initiative a été coordonnée par le Département du Pas-de-Calais sous forme de groupes de travail électroniques faisant suite à un remue-méninge lors de la réunion ESI à Reggio Calabria (Italie) en février 2014 pendant un séminaire NOSTRA. Par ailleurs, un questionnaire a été envoyé aux partenaires afin de connaître leur avis sur le réseau actuel, de savoir s'il répondait à leurs attentes et s'ils souhaitaient poursuivre le partenariat. Les résultats complets du bilan par les partenaires se trouvent en annexe.

De ce double exercice, les messages suivants se sont dégagés :

- Les partenaires souhaitent que le réseau continue d'exister
- En se fondant sur un projet européen (essentiellement un projet Interreg Europe, comme NOSTRA, ou un autre projet européen : Life, Horizon 2020)
- La grande majorité des partenaires a souhaité que le Pas-de-Calais continue d'être co-chef de file d'ESI avec le Kent et chef de file d'un futur projet rassemblant le partenariat.
- La nécessité de créer des sous-groupes thématiques a été exprimée

Le protocole d'entente renouvelant l'Initiative des détroits d'Europe, signé le 22 octobre 2014 à Bruxelles par 19 partenaires européens, réaffirme les deux axes principaux pour l'action future du partenariat :

- faire reconnaître les spécificités des détroits au niveau européen ;
- développer des actions communes, des projets de coopération au sein des détroits et entre détroits.

En 2014, une grande partie de l'activité du coordinateur a été consacrée au bilan du réseau en lien avec les partenaires et à l'élaboration du plan de mise en œuvre NOSTRA pour le détroit du Pas de Calais, mais les actions de lobbying n'ont pas été négligées par l'ensemble du réseau.

Dans le cadre du premier axe, qui concerne le **lobbying**, l'Initiative des Détroits d'Europe (European Straits Initiative – ESI) a mené des actions à divers niveaux :

- Réponse à une consultation européenne sur la stratégie Ionienne et Adriatique
- Visite en Corse pour créer des synergies et influencer la politique maritime nationale française et les programmes opérationnels méditerranéens (Interreg A et B)
- Labellisation "Journée maritime européenne" d'une rencontre territoriale NOSTRA (seul événement français labellisé pour la deuxième année consécutive)

- Présentation d'ESI par la région Uusimaa dans des réunions importantes de coopération maritime dans la Baltique
- Adoption d'une résolution mentionnant l'importance des détroits de la mer Baltique à l'occasion d'une conférence sur la coopération dans cette région (BSSSC)
- Participation au colloque BRIT XIV sur les régions frontalières (Arras et Calais) qui traitait particulièrement des détroits (intervention politique à la cérémonie d'ouverture, intervention technique en session spécifique, accompagnement lors de la visite terrain)
- Obtention de la mention des spécificités des détroits dans plusieurs programmes de coopération (au minimum 5 : VB Région Mer Baltique, VA Baltique centrale, VA Italie-France Maritime, VA 2 mers, IPA II Italie-Albanie-Monténégro).



Le 22 octobre 2014 à Bruxelles, à la suite de la conférence de clôture du projet NOSTRA, a eu lieu la conférence de renouvellement de l'Initiative des détroits d'Europe, formalisée par la signature du protocole d'entente par 19 partenaires (4 nouveaux par rapport à 2010). Les deux objectifs initiaux (lobbying et projet) ont été réaffirmés. Un plan d'action a également été adopté. Parmi les mesures phares, figure le dépôt de candidature pour un nouveau projet Interreg Europe sur les détroits. Des démarches pour faire adhérer de nouveaux partenaires du Sud de la Méditerranée ont été entamées et devraient se poursuivre en 2015.



En termes de **communication**, une brochure a été publiée (français et anglais) afin de montrer les résultats d'ESI après 4 ans d'existence. Celle-ci a été envoyée à tous les partenaires, potentiels nouveaux partenaires et observateurs et a été diffusée lors de la conférence de l'Initiative des détroits d'Europe le 22 octobre. Les résultats sont majoritairement fournis par le projet NOSTRA (une

étude de référence faisant l'état des lieux de tous les détroits du partenariat, un guide de bonnes pratiques, des plans de mise en œuvre dans chaque détroit, élaborés grâce à de nombreuses rencontres). Mais les résultats concernant le lobbying et la reconnaissance des détroits au niveau européen, la coopération entre détroits en dehors du cadre NOSTRA et les efforts de visibilité de l'initiative et la problématique détroits, y sont également développés.

Le site internet www.europeanstraits.eu a été consulté par 3259 visiteurs entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre 2014 (1800 en 2013). Quatre newsletters ont été publiées et envoyées à près de 1500 abonnés en français et en anglais. Des articles sur ESI et NOSTRA ont été publiés sur pasdecalais.fr (3), dans les newsletters de la Mission opérationnelle transfrontalière (MOT) (1) et de la BSSSC, conférence pour la coopération dans la région Baltique (1).

PARTIE 2: RAPPORT 2014 DU PROJET NOSTRA (Network Of STRAits)

Ce projet, déposé le 1^{er} avril 2011 auprès du programme INTERREG IVC, a été formellement accepté en début d'année 2012 et figure parmi les 89 projets retenus par les instances du programme sur un total de 355 projets déposés. Le Département du Pas-de-Calais, en tant que chef de file, a assuré la coordination de 16 partenaires européens et assuré le rôle d'interface avec le Secrétariat conjoint du programme, notamment quant à la réalisation des différents rapports financiers et d'activités du partenariat dans sa globalité.

Durant trois ans (2012-2014), une série de rencontres, visites d'étude, ateliers, séminaires s'est tenue sur chacun des détroits afin d'échanger sur la thématique de la gouvernance transfrontalière et durable des détroits pour la protection de leur biodiversité et de leur patrimoine naturel. Les activités du projet ont pris fin le 31 décembre 2014 – la clôture administrative et financière se terminera sur le premier semestre 2015.

Le projet NOSTRA, d'un montant total de 2,36 M€, a été financé à hauteur de 75% par le Fonds Européen de Développement Régional (FEDER) dans le cadre du programme INTERREG IVC.

▪ *5 rencontres transnationales ont eu lieu en 2014*

Trois séminaires ont eu lieu : à Reggio Calabria (détroit de Messine) en février afin d'échanger sur les liens entre côte et arrière-pays ; à Bonifacio (détroit de Bonifacio) sur la capitalisation entre projets européens sur la biodiversité en juin ; puis à Tulcea en Roumanie (Delta du Danube) en septembre. Ce dernier a permis de finaliser les principales productions du projet : le guide des bonnes pratiques et les plans de mise en œuvre.

La conférence finale du projet s'est déroulée le 22 octobre à Bruxelles en présence de représentants politiques de l'ensemble des collectivités partenaires. Le Département du Pas-de-Calais était représenté par son Président, Michel Dagbert, et les Vice-Présidents Europe et Coopération décentralisée, Michel Lefait et Françoise Rossignol. Cette conférence a permis une forte visibilité du projet et de ses résultats, notamment grâce à la présence d'un membre de la DG Mare de la Commission européenne et du Président du Comité Economique et Social Européen.

Une dernière rencontre technique transnationale a eu lieu début décembre à Trapani (détroit de Sicile), afin de commencer d'ores et déjà à anticiper les suites du projet NOSTRA à l'échelle de chaque détroit (mise en œuvre des plans d'actions) mais également à l'échelle du partenariat, en particulier via le programme INTERREG EUROPE.

▪ *Les principales productions du projet en 2014*

L'étude de référence du projet, qui dresse le portrait des 8 détroits engagés dans le partenariat, notamment d'un point de vue écologique, avec une attention toute particulière sur les échanges transfrontaliers et les principales problématiques auxquelles sont confrontées les collectivités locales.

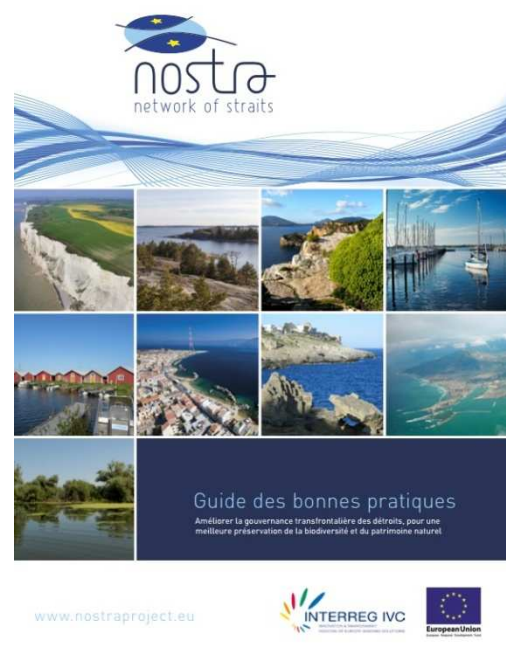
Un guide des bonnes pratiques, qui regroupe 50 politiques publiques jugées exemplaires issues de l'ensemble des partenaires.

14 plans de mise en œuvre (1 par partenaire) qui visent à transférer certaines bonnes pratiques d'un détroit à un autre. Ces plans de mise en œuvre ont été pour la plupart pensés à l'échelle transfrontalière (à l'échelle du détroit), démontrant ainsi la volonté des partenaires de chaque détroit de continuer à travailler ensemble dans les années à venir.

En tant que chef de file du projet, le Département du Pas-de-Calais était responsable des activités de coordination et de management du partenariat et a réalisé les rapports d'avancement du projet en lien étroit avec le Secrétariat technique conjoint du programme INTERREG IV C. En 2014, deux rapports d'avancement ont été approuvés par le programme et les remboursements FEDER effectués auprès des partenaires. Le rapport final sera approuvé courant 2015, suite à la clôture des activités du projet.

Le Département du Pas-de-Calais était également responsable, en lien avec la province de Sassari, de plusieurs activités de communication spécifiques au projet NOSTRA, notamment en 2014 :

- Gestion et actualisation des sites internet et intranet du projet <http://www.nostraproject.eu/> et <http://private.nostraproject.eu/>
- Rédaction et impression du flyer final du projet
- Rédaction de trois newsletters
- Rédaction et diffusion d'un communiqué de presse à l'occasion de la conférence finale du projet



PARTIE 3: RAPPORT 2014 DES PARTENAIRES ESI

DETROIT	Pour une meilleure reconnaissance des détroits (lobbying, communication, vie du réseau)	Pour l'émergence de projets de coopération à l'échelle des détroits
<p>1. Détroit du Pas de Calais</p>	<p>- Un certain nombre d'actions du Pas-de-Calais ont été menées au nom d'ESI (voir partie I). D'autres actions sont décrites en annexe.</p> <p>- 22 octobre : organisation conjointe de la conférence finale NOSTRA et du renouvellement de l'Initiative des détroits d'Europe</p> <p>- Le Pas-de-Calais et le Kent participent au groupe de travail sur la mise en œuvre de la déclaration d'intention des collectivités littorales de la Manche sur les risques d'accident et de pollution maritime.</p> <p>Articles sur le site ESI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Le détroit du Pas de Calais dans les réunions de l'espace Manche - Les journées maritimes européennes 2014 - MIRG-EU : exercice de simulation à bord à grande échelle - Conférence BRIT XIV : le détroit, une source d'innovation 	<p>5 février : rencontre territoriale NOSTRA transfrontalière à Maidstone.</p> <p>31 mars-1^{er} avril : Seconde visite de Danois du détroit de Fehmarn sur les conséquences socio-économiques de la construction du tunnel sous la Manche, après la visite politique d'avril 2013.</p> <p>19 juillet : rencontre territoriale NOSTRA à Douvres</p> <p>10 septembre : rencontre territoriale NOSTRA transfrontalière à Calais</p> <p>3 octobre : présentation de l'étude sur le paysage marin dans le Kent (articles sur les sites NOSTRA et ESI).</p> <p>21 octobre : Réunion politique entre le Pas-de-Calais et le Kent en marge de la conférence de Bruxelles pour discuter de la coopération bilatérale.</p> <p>Travail sur le plan de mise en œuvre NOSTRA pour le détroit du Pas de Calais.</p>
<p>2. Détroit de Bonifacio</p>	<p>La première Newsletter a été diffusée via la mailing list du Parc de la Maddalena (1.300 adresses) ; elle a également été publiée sur le site du parc (en anglais) et la page Facebook.</p> <p>Articles sur le site ESI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Le détroit de Bonifacio conforte sa dimension internationale (partie 2) (proposé par le partenaire corse) 	<p>16 janvier : rencontre territoriale NOSTRA transfrontalière à Bonifacio.</p> <p>3-6 juin : séminaire NOSTRA sur la capitalisation des projets transfrontaliers à Bonifacio.</p> <p>26 juin : rencontre territoriale NOSTRA à Stagnali Isola di Caprera.</p> <p>12 octobre : rencontre territoriale NOSTRA en Corse</p> <p>6 octobre : rencontre territoriale NOSTRA transfrontalière à La Maddalena</p> <p>12 novembre : rencontre territoriale NOSTRA transfrontalière finale à Bonifacio</p> <p>Travail sur le plan de mise en œuvre NOSTRA pour le détroit de Bonifacio (résumé dans la note de perspective de coopération - en anglais)</p>
<p>3. Détroit de Sicile</p>	<p>Activités de sensibilisation de la province de Trapani afin d'impliquer des partenaires tunisiens dans le réseau ESI</p>	<p>4-5 décembre : organisation de la dernière rencontre transnationale NOSTRA en vue d'un nouveau projet Interreg Europe sur les détroits. Travail sur le plan de mise en œuvre NOSTRA pour le détroit de Sicile (résumé dans la note de perspective de coopération - en anglais)</p>
<p>4. Détroit d'Otrante</p>	<p>Activités de sensibilisation de la Région de Vlora (Albanie) afin d'impliquer des partenaires grecs dans le réseau ESI (détroit de Corfou)</p>	<p>16 avril : rencontre territoriale NOSTRA à Lecce</p> <p>22 octobre : réunion politique entre le Pas-de-Calais, Vlora et Lecce en marge de la conférence de Bruxelles pour discuter d'une coopération</p>

	<p>Articles sur le site ESI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pour une reconnaissance des détroits dans la stratégie Adriatique et Ionienne de l'UE - Coopération transfrontalière sur le Détroit d'Otrante : une étude ambitieuse présentée à Lecce (proposé par Lecce) 	<p>trilatérale sur le tourisme.</p> <p>Travail sur les plans de mise en œuvre NOSTRA pour le détroit d'Otrante (résumé dans la note de perspective de coopération - en anglais)</p>
5. Détroit de Messine	<p>Articles sur le site ESI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Détroit de Messine : Pour un réseau culturel européen des détroits 	<p>25-27 février 2014 : Séminaire NOSTRA à Reggio Calabria sur le lien entre la côte et l'hinterland.</p> <p>4 juillet : rencontre territoriale NOSTRA</p> <p>11 décembre : rencontre territoriale NOSTRA</p> <p>Travail sur le plan de mise en œuvre NOSTRA pour le détroit de Messine (résumé dans la note de perspective de coopération - en anglais)</p>
6. Détroit du Kvarken	<p>- En 2014, le conseil du Kvarken a porté le projet RTE-T du tracé central du couloir de Botnie, qui a donné une grande visibilité dans la presse au détroit du Kvarken. Celui-ci a été considéré comme une région aux fortes potentialités de développement par les gouvernements suédois et finlandais, ainsi que par la Commission européenne (Direction générale des transports), etc.</p> <p>- Le projet a été présenté à la conférence sur les autoroutes de la mer à Göteborg en Suède les 18-19 novembre.</p> <p>2 articles proposés par le Conseil du Kvarken sur le site d'ESI :</p> <ul style="list-style-type: none"> - L'événement local Open Days sur la Liaison du Kvarken - Le détroit de Kvarken : un champ de possibilités s'ouvre 	<p>4 juin : rencontre territoriale NOSTRA transfrontalière à Lycksele en Suède.</p> <p>17 septembre : rencontre territoriale NOSTRA à bord du Wasa Express Ferry entre Umeå (Finlande) and Vaasa (Suède).</p> <p>Travail sur le plan de mise en œuvre NOSTRA pour le détroit du Kvarken (résumé dans la note de perspective de coopération - en anglais) et étude sur les opportunités de création d'un GECT dans ce détroit</p>
7. Détroit de Fehmarn	<p>20 mars : NOSTRA est évoqué au Comité du Fehmarnbelt ; NOSTRA est mentionné lors du Conseil d'administration du comté d'Ostholstein</p> <p>NOSTRA est mentionné dans la newsletter du Comité Fehmarnbelt- (<i>Fehmarnbelt- Aktuell</i>)</p> <p>Articles sur le site ESI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Les Fehmarnbelt days 2014 : le détroit est un "créateur de connexions" - Du Danemark au Pas-de-Calais – Le Tunnel – Saison 2 	<p>27 mars : Rencontre territoriale NOSTRA à Maribo (Danemark). Il a été décidé de commanditer une étude transfrontalière sur les raisons des limites de la coopération dans le domaine de la nature et de l'environnement dans le Fehmarnbelt.</p> <p>23 mai : Rencontre territoriale NOSTRA à Roskilde (Danemark).</p> <p>2 septembre : Rencontre territoriale NOSTRA à Puttgarden (Allemagne).</p> <p>6 novembre : Rencontre territoriale NOSTRA à Puttgarden (Allemagne).</p> <p>Voir aussi la coopération avec le détroit du Pas de Calais ci-dessus.</p> <p>Travail sur le plan de mise en œuvre NOSTRA pour le détroit de Fehmarn (résumé dans la note de perspective de coopération - en anglais)</p>
8. Golfe de Finlande	<p>NOSTRA est présenté dans tous les événements de la Région Uusimaa lorsqu'il s'agit de coopération internationale dans la région</p>	<p>6 mars : rencontre territoriale transfrontalière NOSTRA à Helsinki</p> <p>27 août : rencontre territoriale NOSTRA à Helsinki</p>

	<p>Baltique.</p> <p>2 articles proposés par la Région Uusimaa sur le site d'ESI :</p> <ul style="list-style-type: none">- L'Assemblée générale de la Commission Baltique à Luleå- Les régions de la mer Baltique appellent l'UE à accorder une attention particulière aux détroits	<p>27 octobre : rencontre territoriale transfrontalière NOSTRA à Helsinki</p> <p>11 décembre : rencontre territoriale transfrontalière NOSTRA à Helsinki.</p> <p>Travail sur les plans de mise en œuvre NOSTRA pour le Golfe de Finlande (résumé dans la note de perspective de coopération - en anglais)</p>
--	--	---



Annexe

- Analyse AFOM d'ESI par ses partenaires (en anglais)
- Résultats du questionnaire sur l'avenir d'ESI (en anglais)
- Le Protocole d'entente sur l'Initiative des détroits d'Europe renouvelé le 22 octobre 2014 à Bruxelles
- Le plan d'action 2015-2016 adopté par les partenaires le 22 octobre 2014 à Bruxelles



Détroit du Pas de Calais



Analyse AFOM d'ESI par ses partenaires (en anglais)

Review of European Straits Initiative (ESI) – syntheses May 2014

Introduction

At the NOSTRA seminar in Reggio Calabria in February 2014, a review of ESI was undertaken by all partners present in the form of a SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) analysis. This analysis continued in the form of email working groups during the following weeks.

This exercise was seen as important because NOSTRA is coming to its end in 2014 and the initial ESI memorandum of understanding due to expire by the end of the year also, while opportunities around Interreg 5 programming will need to be examined in terms of straits specificities.

For the SWOT analysis, partners were asked to examine strengths and weaknesses in terms of those internal to ESI and the opportunities and threats as external ones.

For the e-working groups, the partnership was divided up with one strait from the south and one from the north for each part of the SWOT. Each group selected two key points from the SWOT meeting in Reggio Calabria and expanded on this by elaborating thoughts and answering questions posed by the ESI coordinator.

Summary of online discussions by ESI working groups

1. Strengths – Straits of Messina and Kvarken

This group saw the key strength of ESI as a mechanism for gathering partners, addressing common issues and building political support.

The Kvarken representative suggested that the strength of ESI is likely to be around issues which require an answer at an EU level, taking as an example, the abolishing of the tax free transport system when Finland entered the EU and the knock on effects on trade and communities on both sides of the Kvarken strait.

The Strait of Messina was keen to emphasize the strength of ESI in making the case for one joint authority, particularly for a strait with a common language and many shared issues.

The Kvarken representative suggested that the partnership develop some very clear arguments on how cooperation at the strait level could be of benefit to the regions. Good examples will need to be identified to strengthen these arguments.

2. Weaknesses – Sicily and Fehmarn Belt

This group identified a lack of political support as one weakness and too many topics as another. This latter point focused on the need to be more focused on what the key topics for ESI are and to make it more relevant to partners; the risk being superficiality and disinterest (including political support).

It was also emphasized that each strait can be very different and that sharing good practice, while worthwhile, may also highlight many areas which simply cannot be transferred from one strait to another. ESI needs to



consider what are the true common specificities of straits, as well as areas which may be best addressed at the local level.

3. Opportunities – Strait of Otranto and Dover Strait

This group identified EU programming 2014 – 20 as a key opportunity, as well as having partners with close contacts to European institutions. It also identified opportunities around European Maritime Policy.

The Dover Strait representatives suggested that ESI should be highlighting Interreg 5 opportunities to partners and ensuring a strong EU/political profile for the ideas emerging from NOSTRA.

It was suggested that where there are issues common to all straits ESI should have the strongest role, but that there may be more regional issues, for which NOSTRA sub groups should work up ideas for Interreg 5, while using ESI to raise their profile.

It was indicated that the elections of the Members of the European Parliament in May should be followed closely by the partnership. The opportunity being that partners could identify an MEP they may know and could effectively work with.

4. Threats – Bonifacio and Gulf of Finland

This group identified bureaucracy in Europe and a lack of financial support for ESI after 2014 as the key threats.

The Bonifacio representatives suggested that the first point is compounded by the fact that the administration of EU projects has its own complexity and that EU rules are sometimes different from the national ones.

On the second threat, the key issue was illustrated by the suggestion that if there is not any kind of funding for fixed cooperation between ESI partners, the cooperation will slowly fade away after 2014.

It was suggested that ESI issues and ideas should also be filtered into other EU programmes such as LIFE and Horizon 2020, to maximize the chance of relevant actions being taken.

Strengths	Weaknesses	Opportunities	Threats
<ul style="list-style-type: none"> mechanism for gathering partners addresses common issues builds political support tackles EU level policies 	<ul style="list-style-type: none"> lack of political support too many topics: need to focus on the most relevant for the partners some topics are to be tackled at local level only 	<ul style="list-style-type: none"> EU 2014-20 programming period European Maritime Policy Close contacts with EU institutions after the elections? Sub-groups to work on specific subjects 	<ul style="list-style-type: none"> Bureaucracy in Europe (EU/national rules) Lack of financial support after 2014: risk for the cooperation to fade away



Résultats du questionnaire sur l'avenir d'ESI (en anglais)

The current ESI network

What were your expectations at the beginning of the partnership?

the launch of an Interreg IV C project as NOSTRA	64%
the exchange of experiences	92%
the lobbying in favour of the recognition of the straits at European level	50%
a way of structuring cooperation and governance at the level of your strait	43%

Does the network meet your expectations?

93% To a large extent
7% completely



The current ESI network

Are you satisfied with its organisation?

	Completely	To a large extent	Somewhat	Not at all
ESI meetings	21%	79%		
e-mail working groups	14%	50%	36%	
representation of ESI and partners (conferences)	17%	75%	8%	
coordination of activities (EU consultations)	29%	64%	7%	
exchange of information/experience	36%	50%	14%	
Lobbying activities	7%	64%	21%	7%
relations between its members	21%	50%	29%	
NOSTRA project	46%	54%		

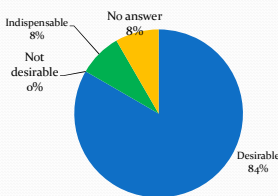
« We should learn to use this possibility more actively and maybe use also social media »

« We need to be more specific »



The future of ESI network

Do you think that providing the ESI network with the means of working on a permanent basis, in a form that remains to be defined is:



Comments:

« Realisation of the outcomes of the project as well as lobbying activities need some structure and this has future perspectives »



The future of ESI network

Is your institution ready to participate in the future existence of ESI and sign the renewal of the ESI Memorandum of Understanding in October 2014?

100% Yes (3 partners didn't answer)

Comments:

« Yes. On a low level of work »

« Yes. Of course this depends on the content of the Memorandum »



The future of ESI network

If so, do you think ESI should rely on a second INTERREG C Project (future INTERREG EUROPE) like NOSTRA or/and on (an) other option(s) to be determined?

INTERREG EUROPE	92%
Other European funds (Life, HORIZON 2020)	85%
Foundations' grants (funding from private sectors, foundations)	8%
Members fees (cf association or other networks)	0%
Voluntary basis (each partner take care of its own travel expenses and one partner	23%



The future of ESI network

• If we were to continue with another European project, would you be ready to take the lead of the project?

77% No

• Would your institution be willing to take the lead of ESI?

46% Yes as co-lead partner

54% No, my institution is not in a position to do so





EUROPEAN STRAITS INITIATIVE

The future of ESI network

Do you think it would be relevant to involve associated members such as private companies, universities, other networks provided they contribute to the functioning of the network (financial support)?

92% Yes

Comments:

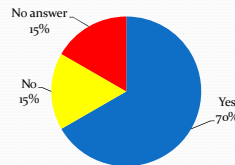
« They can really well be experts on certain matters and thereby contribute to the quality and relevance of the work carried out »

« Associate members would contribute valuable knowledge and possibly also financial support »



The future of ESI network

In your opinion, should ESI involve local authorities of a larger scale (nuts 2/regions) from your strait, in order to complement the competencies in terms of public policies represented in the network and in the context of the territorial reforms occurring in a number of countries of the partnership?



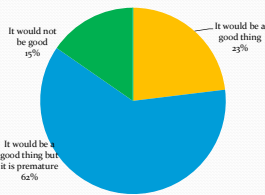
Comments:

“Depends on the future structure of ESI and topics/issues covered”



The future of ESI network

Do you think that ESI network should be more institutionalized with a permanent status (association, EGTC, etc.)?



Comments:

“We are already member of many regional associations and do not want to join a new one”

“In order to establish a permanent organisation, the partnership would have to be in agreement about the context, leadership, financing etc.”



The future of ESI network

Do you feel it would be relevant to set up geographical / thematical working groups in addition to the work at the partnership level?

100% Yes

Comments:

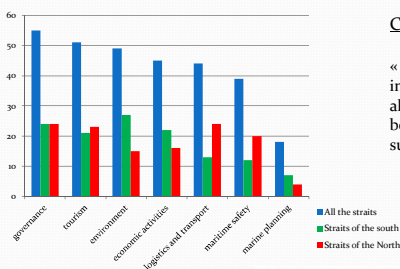
« The working groups should be rather thematical on common specified interests »

« Although it is good to collect together all the European straits and have a dialogue between Northern and Southern Europe, north and south have their specific challenges »



The future of ESI network

Which topics should be prioritized in the framework of ESI?



Comments:

« This is highly dependent on institutions involved; rather all are important and should be tackled in interest based sub-groups »





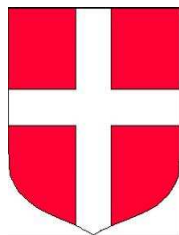
EUROPEAN STRAITS INITIATIVE

PROTOCOLE D'ENTENTE

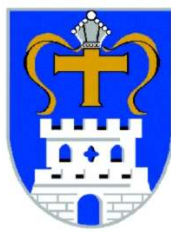
SUR

L'INITIATIVE DES DÉTROITS d'EUROPE

(ESI)



KVARKENRÅDET
MERENKURKUN
NEUVOSTO



west-vlaanderen
de gedreven provincie





EUROPEAN STRAITS INITIATIVE

Protocole d'Entente Sur l'Initiative des Détroits d'Europe

Considérant la discontinuité géographique des collectivités locales situées de part et d'autre de détroits et la concentration accrue des activités économiques et des flux de transports – et donc des risques environnementaux – liée notamment à l'émergence d'un fort processus de métropolisation transfrontalière, la transformation des détroits en portes d'entrée économiques change aujourd'hui la donne,

Tandis que les capacités des détroits à être des parties prenantes pertinentes du futur développement ne sont appuyées par aucun outil spécifique de développement et de financement européen.

Considérant la forte implication des autorités locales dans les programmes de coopération territoriale européenne, parmi lesquels INTERREG IV A, IV B and IV C, et la longue expérience des parties concernées dans la coopération transfrontalière depuis 1992,

Tandis que le cadre général de ces programmes n'intègre pas les attentes de ces autorités locales, dont les spécificités sont liées à leur situation géographique particulière, en bordure de détroits nationaux et binationaux.

Considérant l'actuelle politique de cohésion territoriale, ciblée sur les territoires non maritimes et non côtiers,

Tandis que les détroits sont à la fois des territoires maritimes et côtiers ayant la particularité d'être des arrière-pays séparés mais partageant des zones maritimes communes.

Considérant la politique maritime intégrée, dont l'objectif est d'intégrer toutes les dimensions des politiques côtières le long des 70 000 km de côtes européennes,

Tandis que les détroits concentrent la plupart des politiques côtières et territoriales en matière économique, environnementale, de flux migratoires, de transport, faisant de ces territoires des observatoires et laboratoires privilégiés pour leur mise en œuvre.

Par conséquent

Plusieurs autorités locales ont décidé de travailler ensemble. Le premier protocole d'entente de l'Initiative des détroits d'Europe a été signé par 15 partenaires provenant de huit détroits d'Europe le 23 novembre 2010 à Coquelles (France). Un projet INTERREG IV C (NOSTRA – Network Of STRAits) a été lancé en avril 2012.

Les parties à ce protocole d'entente s'accordent sur ce qui suit :

Article 1 – Objectifs généraux

Ce protocole d'entente vise à :

- Faire reconnaître les spécificités des détroits dans les politiques européennes, en particulier la politique maritime intégrée et la politique de cohésion territoriale ;
- Œuvrer pour l'émergence de projets de coopération, à travers les programmes INTERREG ou d'autres programmes européens, et développer une coopération mutuelle et la mise en œuvre d'actions ou de projets communs, de manière à promouvoir le développement économique, la protection des côtes, les transports et la logistique, l'interface interculturelle et les activités touristiques.



Article 2 – Mise en œuvre

Ce protocole sera mis en œuvre par :

- l'organisation de rencontres avec les institutions et réseaux pertinents de l'Union européenne ;
- la soumission de projets européens ;
- toute autre action pertinente.

Article 3 – Gestion du protocole

Ce protocole est géré par au moins une rencontre annuelle réunissant les représentants pertinents de chaque partie et des réunions de sous-groupes thématiques ou régionaux selon les cas.

Durant chaque rencontre, seront déterminés le lieu et la date de la rencontre suivante.

Article 4 – Communication et dissémination

Chaque partie est responsable de l'envoi de ce protocole d'entente aux autorités locales, nationales et européennes appropriées.

Article 5 - Ratification

Le présent protocole est sujet à ratification par chaque partie.

Article 6 – Durée du protocole d'accord

Ce protocole est conclu pour une durée de quatre ans à compter de la date de signature et peut être renouvelé par les parties de manière conjointe.

Le protocole pourra être amendé et modifié par avenant écrit entre les parties.

Article 7 – Les principes

Les considérants font partie intégrante de ce protocole.

Les parties sont libres de mettre en place des coopérations avec des tiers non impliqués dans ce protocole.

De nouveaux membres peuvent rejoindre le protocole sur approbation par la majorité des parties.

Une partie peut retirer son adhésion par l'envoi d'un courrier aux membres du partenariat.

Bruxelles, le 22 octobre 2014



Plan d'action 2015-2016

Le 22 octobre 2014 à Bruxelles, à la suite de la conférence finale du projet INTERREG IV C NOSTRA, le Protocole d'entente sur l'Initiative des détroits d'Europe a été signé par des politiques des détroits d'Europe. Ce Protocole d'entente vise à :

- 1- *obtenir la reconnaissance des spécificités des détroits au sein des politiques européennes, et en particulier la politique maritime intégrée et la politique de cohésion territoriale ;*
- 2- *travailler à l'émergence de projets de coopération, à travers les programmes INTERREG ou tout autre programme européen, afin de développer la coopération mutuelle et de mettre en œuvre des actions et des projets communs, afin de promouvoir le développement économique, la protection de l'environnement, les transports et la logistique, le travail interculturel et les activités de tourisme.*

Afin d'atteindre ces objectifs, le plan d'action qui suit, adopté par les parties, stipule que des actions seront menées autant que possible et en fonction des ressources disponibles dans le but de :

Au niveau du partenariat

- se rencontrer tous les deux ans au niveau politique et au moins une fois par an au niveau technique¹
- engager le processus de soumission de candidature d'un projet INTERREG Europe en 2015 dans le but de poursuivre les travaux du projet NOSTRA en impliquant tout ou partie du partenariat ESI
- mettre en place des groupes de travail géographiques/thématiques avec les partenaires intéressés dans le but de poursuivre les échanges de bonnes pratiques et de préciser les arguments pour le plaidoyer et le lobbying.

Aux niveaux régional, national ou du détroit

- organiser ou participer à des réunions traitant de sujets concernant les détroits, autant que possible et en profitant de la tenue de réunions existantes. En référence à la méthode de travail du projet NOSTRA, deux réunions territoriales par an et par partenaire, dont une transfrontalière, pourraient être organisées afin de traiter des détroits selon les deux objectifs d'ESI (projets et lobbying)
- étudier la faisabilité d'organiser, et si possible organiser, une Journée du détroit, un événement transfrontalier rassemblant le monde des affaires, les universités, les gouvernements centraux, les autorités locales, la société civile autour d'un sujet concernant la région du détroit (qui pourrait être adossé à une réunion existante sur le même sujet).

¹ N'inclut pas les diverses réunions de préparation pour l'écriture du projet INTERREG Europe.



En particulier sur les deux objectifs d'ESI

PARTIE 1. Obtenir la reconnaissance des spécificités des détroits

- **Préparer la participation d'ESI à différents événements permettant de promouvoir les spécificités des détroits et porter les préoccupations et les requêtes des détroits d'Europe**
 - *Au niveau européen* : des représentants d'ESI sont encouragés à participer aux Journées maritimes européennes, les Open Days à Bruxelles, ou tout autre événement européen pertinent, et, si possible, organiser une session spéciale sur les détroits au niveau politique
 - *aux niveaux régional, national ou à l'échelle du détroit* : les membres d'ESI sont invités, lorsque cela est pertinent, à participer à des événements (principalement sur les questions marines et côtières) et à des processus de consultation (sur la définition de la politique maritime nationale par exemple) en vue d'une meilleure reconnaissance des spécificités des détroits.

- **organiser, autant que possible et selon la pertinence, des réunions spécifiques sur les détroits d'Europe en présence de membres d'institutions européennes**
 - *au niveau européen* : ce type de réunions peut être organisé à Bruxelles avec l'aide d'institutions telles que l'intergroupe parlementaire Mers et zones côtières ou le Bureau européen pour la conservation et le développement (membre de l'UICN), et les bureaux européens de certains partenaires d'ESI
 - *aux niveaux régional, national ou à l'échelle du détroit* : les partenaires sont encouragés à organiser ce type de réunions autant que possible avec la participation d'un membre du Parlement européen en fonction de leurs contacts privilégiés

- **répondre aux consultations européennes au moins une fois par an selon l'intérêt, en particulier :**
 - au sujet des questions maritimes telles que l'environnement marin, le transport maritime, le tourisme, la croissance bleue, la planification spatiale marine et la gestion intégrée des zones côtières, etc.
 - au sujet des stratégies macro-régionales européennes

- **assurer une communication proactive au sujet des activités menées par ESI et des détroits d'Europe**
 - *aux niveaux européen et international* : la lettre d'information électronique trimestrielle d'ESI et le site www.europeanstraits.eu seront mobilisés ; des articles seront soumis pour les sites ou lettres d'information d'autres réseaux/institutions
 - *aux niveaux régional, national ou à l'échelle du détroit* : les partenaires sont invités à consacrer une partie de leur site internet spécialement aux activités menées par ESI et des actualités concernant leur détroit, proposer un article au moins une fois par an pour la lettre d'information d'ESI, s'assurer de l'existence de liens entre le site ESI, les sites des partenaires et les sites des contacts réguliers des partenaires.



PARTIE 2. Favoriser l'émergence de projets de coopération

- **préparer la soumission d'une candidature à un projet INTERREG Europe par les partenaires intéressés**
- **mettre en œuvre le nouveau projet (s'il est adopté)**
- **mener les actions du plan de mise en œuvre NOSTRA**
 - y compris à travers des projets INTERREG V A (et B)
 - mais également à travers d'autres fonds européens (les fonds structurels et d'investissement européens, les programmes d'action communautaire) dans un souci de complémentarité et de cohérence dans la région des détroits grâce à des projets spécifiques
 - et via les groupes de travail géographiques/thématiques d'ESI
- **encourager lorsque cela est pertinent des coopérations et échanges d'expérience entre détroits des différentes parties de l'Europe sur des sujets spécifiques**
 - environnement
 - transport
 - tourisme, etc.